



华润燃气  
China Resources Gas

# LEAN

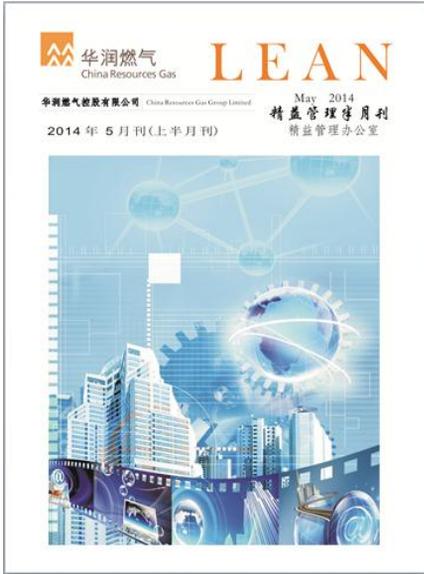
华润燃气控股有限公司 | China Resources Gas Group Limited

May 2014  
精益管理半月刊  
精益管理办公室

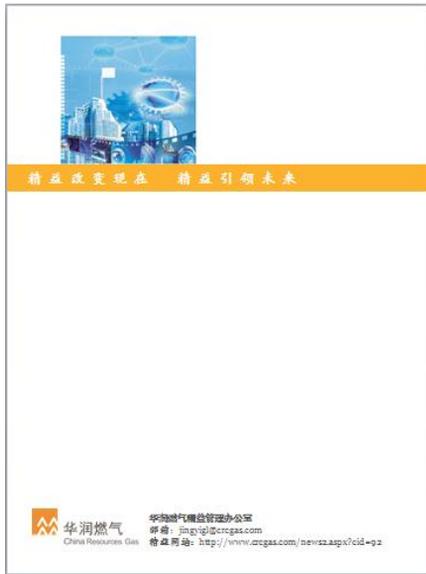
2014年5月刊(上半月刊)



推 | 动 | 精 | 益 | 管 | 理



实 | 现 | 内 | 涵 | 增 | 长



## 目录

指标完成情况	3
总部动态	4
大区动态	5
成员公司动态	10
Kaizen天地	19
基层传讯	22

主办：华润燃气精益管理  
办公室

承办：南京大区

供稿：各大区、各成员公司

## 半月报上报情况

大区及区域公司	1月16日	2月1日	2月16日	3月1日	3月16日	4月1日	4月16日	5月1日	5月16日	准时上报	迟报	未上报
成都大区	●	●	●	●	●	●	●	●	●	3	4	2
福州大区	●	●	●	●	●	●	●	●	●	9		
济南大区	●	●	●	●	●	●	●	●	●	7	2	
昆明大区	●	●	●	●	●	●	●	●	●	7	2	
南京大区	●	●	●	●	●	●	●	●	●	7	2	
上海大区	●	●	●	●	●	●	●	●	●	9		
郑州大区	●	●	●	●	●	●	●	●	●	9		
沈阳大区	●	●	●	●	●	●	●	●	●	7	2	
深圳大区	●	●	●	●	●	●	●	●	●	1	6	2
武汉大区	●	●	●	●	●	●	●	●	●	3	4	2
成都工程	●	●	●	●	●	●	●	●	●	6	1	2
成都设计	●	●	●	●	●	●	●	●	●	6	1	2
南京工程	●	●	●	●	●	●	●	●	●	7	2	
南京设计	●	●	●	●	●	●	●	●	●	9		
郑州工程	●	●	●	●	●	●	●	●	●	9		
郑州设计	●	●	●	●	●	●	●	●	●	9		

## 快速改善整体情况

5 12

119963



# 总部精益办召开2014年精益管理课件评审会

5 23-24

2014

40

24

6 16



# 江苏&安徽大区

5 4

华润燃气江苏、安徽大区精益绿带帮扶方案

被帮扶公司	联系人及联系方式	绿带催化师	所属公司	联系电话	邮箱
金寨华润燃气有限公司	张婉燕18963768800	郑旭	淮北华润燃气有限公司	18656101156	m15056190699@163.com
灵璧华润燃气有限公司	方霄15665360810				
泰州华润燃气有限公司	吴宏18252613535	张雪平	昆山华润燃气有限公司	13616286886	hvac_007@163.com
旌德华润燃气有限公司	江显忠13956585567	张鹤腾	南京江宁华润燃气有限公司	15951727521	670110120@qq.com
宿州华润燃气有限公司	闫萌13355575331	骆江荣	南京江宁华润燃气有限公司		
阜阳华润燃气有限公司	于宇13805586189	强鑫	南京华润燃气有限公司		
南通华润燃气有限公司	施海燕15906289000	范小瑜	苏州华润燃气有限公司		
东至华润燃气有限公司	刘杰15805661390	朱振翔	苏州华润燃气有限公司		
石台华润燃气有限公司	王军15385386685	陈谦	镇江华润燃气有限公司		
沐阳华润燃气有限公司	刘海雷13851350969	仲捷	镇江华润燃气有限公司		
霍山皖能天然气有限公司	李威佳13695588889	徐敬	南京江宁华润燃气有限公司		
常州华润燃气有限公司	张劲霖13951782982	房江	大丰华润燃气有限公司		
启东华润燃气有限公司	秦嗣宁18722410051	奚静静	海门华润燃气有限公司		
安徽华润徽商能源有限公司	金雯婧15805515739	便少华	无锡华润燃气有限公司		
宿迁华润燃气有限公司	李耀斐18262915915				



## 湖北大区 & 湖南大区

5 6

9



2013

AIC



5 9

"

"

9

DMAIC

"

kaizen "

## 四川、西北大区

5 9

“

”



## 济南大区

5 10

80



5月13-15日，

# 郑州大区

4 29

M

D



5 9

2013

2013

DMAIC

"

"

" D M"



南京工程

5 15



充分利用群资源，  
事实报道并分享各  
部门精益工作开展  
情况，营造良性竞  
争氛围。

【话唠】财务部-冉松(410554609) 11:15:26  
好的 我们部门新增4件 共计20件  
【话唠】财务部-冉松(410554609) 11:15:36  
哇咔咔 培训成果初显  
【话唠】财务部-冉松(410554609) 11:15:51  
各位 请不要吝啬你们的肯定  
【话唠】财务部-冉松(410554609) 11:15:57



【冒泡】袁木涕(513127896) 11:16:11  
目前市场部最多  
【冒泡】袁木涕(513127896) 11:16:18  
你们屈居第二

【冒泡】总经办 蔡峥峥(397126076) 11:17:50  
总经办还没发威呢

【吐槽】LL(2814962242) 16:48:57

呵呵 明天报个十份过来 直接力压财务和市场部

【冒泡】总经办 蔡峥峥(397126076) 16:49:27  
哎哎哎 还有总经办呢

【话唠】财务部-冉松(410554609) 11:21:26

姓名	部门	数量	备注
冉松	财务部	4	
袁木涕	市场部	20	

【话唠】财务部-冉松(410554609) 11:21:54

姓名	部门	数量	备注
冉松	财务部	4	
袁木涕	市场部	20	

【话唠】财务部-冉松(410554609) 11:22:20

姓名	部门	数量	备注
冉松	财务部	4	
袁木涕	市场部	20	

## 南京设计

5 9



## 郑州工程&郑州设计

5 12



## 成都工程

5 14



DMAIC

D

DMAIC

## 成都设计

5 4

1.

2.

3.

4.

1

2

## 大同公司

5

2014



## 阳泉公司

5 7

“

”

“

”



## 邯郸公司

5 9

--



## 滕州公司

5 3

34



## 江宁公司

4 30

“ ”  
“ ”



## 镇江公司

5 8

“ ”  
1-4 “ ”



## 资兴公司

4 26 27

"

DMAIC

"



## 武汉公司

5 6



## 郴州公司

5 8

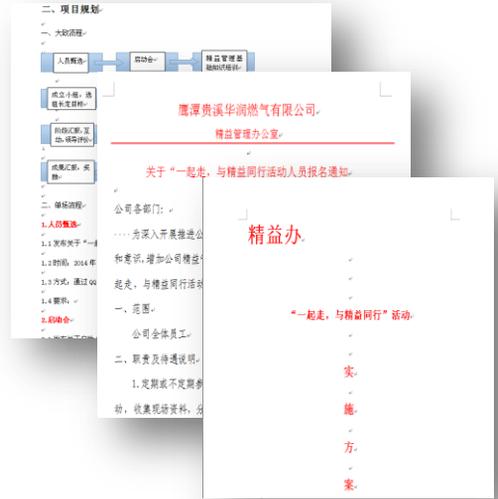


## 鹰潭、贵溪公司

5

"

"



## 福州公司

5 4



## 厦门公司

5 5 — 7

"

"

"

CNG

"



## 郑州公司

5 9

" Kaizen

Kaizen

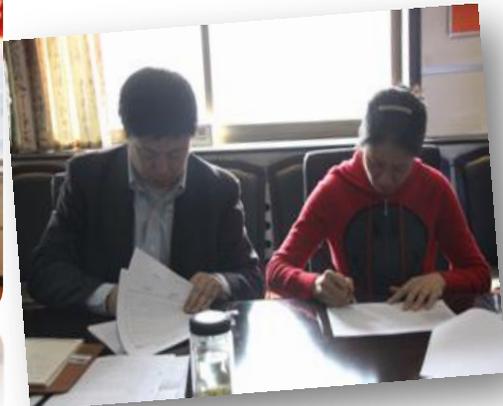
"



## 长治公司

4 29

2014



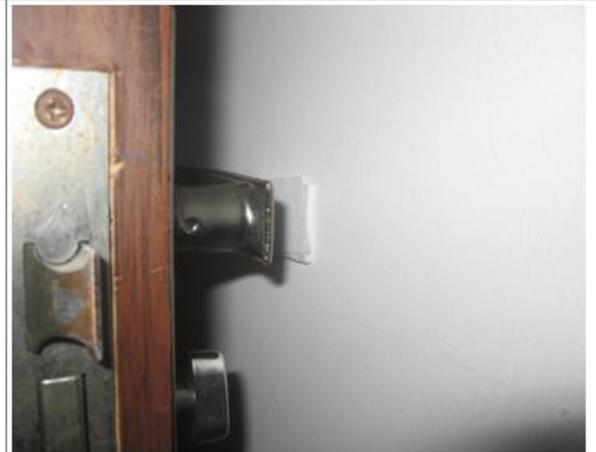
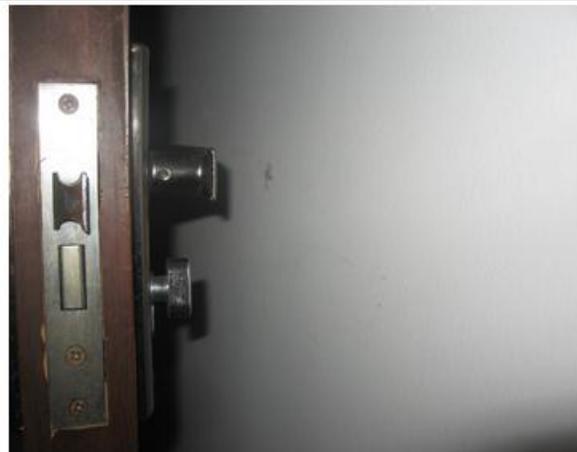
华润燃气营运平台

项目名称	阀门防锈蚀	项目类别	安全保障类	提案者	张力	提案者部门	输配管理部	提案者联系电话	0372-3926840
项目编号	ZZ_AY_201402422	填报公司	安阳公司	所属大区	河南大区	提交日期	2014-5-6	填报日期	2014-5-4
项目简介	球阀顶部压盖容易进水从而产生锈蚀现象，增加密封圈后消除改现象				项目价值	增加设备使用寿命			
项目得分	0.00	获奖信息	无	大区优选	是	公司优选	是	项目效益预估	0
改善前	易进水				改善后	密封			



华润燃气营运平台

项目名称	sp_增加双面膜胶保护门	项目类别	环境改善类	提案者	刘斌臣	提案者部门	输配管理部	提案者联系电话	3926840
项目编号	ZZ_AY_201402459	填报公司	安阳公司	所属大区	河南大区	提交日期	2014-5-6	填报日期	2014-5-6
项目简介	办公室门频繁开关易碰有响声，容易碰撞墙壁				项目价值				
项目得分	0.00	获奖信息	无	大区优选	是	公司优选	是	项目效益预估	0
改善前	办公室门频繁开关易碰有响声，容易碰撞墙壁				改善后	增加双面膜胶保护门后消除碰撞墙壁			



华润燃气营运平台

项目名称	回单纸张的替换	项目类别	成本控制类	提案者	施忠美	提案者部门	计划财务部	提案者联系电话	13962744422
项目编号	NJ_QD_201400331	填报公司	启东公司	所属大区	江苏大区	提交日期	2014-5-12	填报日期	2014-5-12
项目简介	回单打印纸的替换					项目价值	节省纸张，整洁美观。		
项目得分	0.00	获奖信息	无	大区优选	是	公司优选	是	项目效益预估	0
改善前	回单打印都需要裁剪。					改善后	更换后纸张大小合适，不需裁剪，节省纸张。		
									

华润燃气营运平台

项目名称	废弃硅胶新用场	项目类别	成本控制类	提案者	孟宝岗	提案者部门	客服	提案者联系电话	5522977
项目编号	ZZ_YQU_201400189	填报公司	阳曲公司	所属大区	山西大区	提交日期	2014-5-8	填报日期	2014-5-8
项目简介	燃气中立管上增加塑胶套，减少管道与管卡的摩擦，更加安全。					项目价值	通过废弃的硅胶的使用，既保障了用户用气安全，而且降低施工成本。		
项目得分	0.00	获奖信息	无	大区优选	是	公司优选	是	项目效益预估	0
改善前	硅胶套浪费					改善后	硅胶套可以有效的二次利用		
									

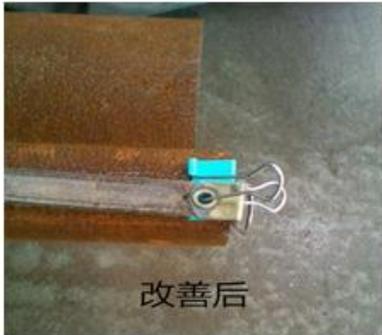


## 华润燃气运营平台

项目名称	签字注释贴	项目类别	效率提升类	提案者	李祥华	提案者部门	市场开发部	提案者联系电话	13915734905
项目编号	NJ_KS_201400525	填报公司	昆山公司	所属大区	江苏大区	提交日期	2014-5-14	填报日期	2014-5-7
项目简介	签批文件 OA 中审批完成后，签字文件有很多页需要签的时候，将分页粘贴标签，签字者只要依次翻到粘有标签的页面，直接签好字即可，节约时间，简洁快速。					项目价值	快速，效率高		
项目得分	0.00	获奖信息	无	大区优选	是	公司优选	是	项目效益预估	0
改善前	页页翻，翻了半天才找到需要签字的页面，在繁忙的时候容易漏签。					改善后	快速找到需要签字的页面，既快速又不会漏项		
									



## 华润燃气运营平台

项目名称	无缝钢管测量	项目类别	效率提升类	提案者	何科燕	提案者部门	工程部	提案者联系电话	15973590022
项目编号	WH_ZIX_201400016	填报公司	资兴公司	所属大区	湖南大区	提交日期	2014-5-5	填报日期	2014-5-5
项目简介	无缝钢管长短不一，一般为 8-11 米，每次发货时都须要两人方可进行测量，现在测量尺一头加一个燕尾夹，只须一人便可进行测量。					项目价值	提高工作效率，减少人员投入。		
项目得分	0.00	获奖信息	无	大区优选		公司优选		项目效益预估	0
改善前	测量须要两个人方可完成，一人在一头固定，另一人进行测量。					改善后	一头用燕尾夹固定，一人进行测量。		
 <p>改善前</p>					 <p>改善后</p>				

# 2014年赤峰公司关于精益管理和快速改善的总结和思考



2014

2013

2014

**一、开展多方位、多角度的内外部对标**

**二、培养燃气特色的绿带队伍**

1

2

3

**三、建立燃气特色的精益管理配套机制**

**四、开展燃气特色的精益管理学习日活动**

**五、评选、推广优秀跬步行动提案**



## 2014年赤峰公司关于精益管理和 快速改善的总结和思考（续）

### 六、通过多个维度宣传精益理念，塑造精益文化

QQ

2014

“

”



# 初识精益，行而渐远

/

“未见形而闻其声”

KAIZEN

“走马观花寻其影”

.....

## 初识精益，行而渐远（续）

“春分化雨触其形”

2

DMAIC



# 精益管理的心得体会



续下页



续

”

”

续下页

续上页



精益思维在生根，精益组织在发芽

续下页



续

“ K a i z e n ”



# 快速改善，用心做起

/

“ ”

“

“

”

“

”

”

”

”

”

”

续下页



续

“

”

“

”

“

”





# 时间去哪儿了

/

— —

— —

— —

"

"

" . "

40

3.3

12%

5% GDP

GDP

( 续下页 )



续

“ ”

1.

2.

3.

4.



(续)

5.

Excel

" "

6.

"

"



## 细微之处见精益

/

】

(续)

“ ”

“

”



**在改善中精益求精 在精益中实现蜕变**

/

Kaizen 5S

(续下页)



(续)

.....





# 在路上，前行永不止步

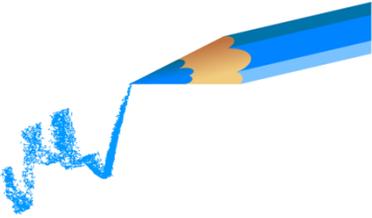
”

”

( 续下页 )



(续)



## 践行于精益之路

/

“ ”

kaizen

kaizen

kaizen

kaizen

(续下页)



(续)

kaizen

Kaizen

kaizen

kaizen

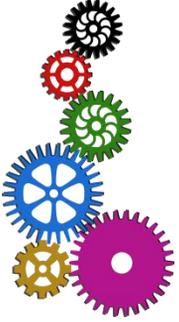
“ ”

(续

下页)



(续)



## 精益伴我快成长

— — /



华润燃气

China Resources Gas

华润燃气精益管理办公室

[jingyigl@crgas.com](mailto:jingyigl@crgas.com)

<http://www.crgas.com/news2.aspx?cid=92>